



PREVISIONNEL INITIATIVE LANDES 2019 : Plan d'action et budget 2019

Nom du rédacteur : SOPHIE MORALES

Identification de l'APH

Nom de l'APH	INITIATIVE LANDES
SIRET	478953276
Département	40
Adresse	293 Avenue du Maréchal Foch – 40000 MONT DE MARSAN
Tel.	05 58 05 44 84
E-Mail	sophie.morales@landes.cci.fr
Date de création	20/08/2004
Nom et prénom du Président	BERNADET LAURENT
Profession et ou mandat du Président	Chef d'entreprise
Nom et prénom du responsable opérationnel	MORALES SOPHIE



Le responsable est-il permanent salarié de l'association ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non Si non structure d'appartenance : CCI DES LANDES
Commissaire aux comptes	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non Nom du Commissaire aux comptes AUDIT AQUITAINE COMMISSARIAT AUX COMPTES – VINCENT BALLIN ET ANNE MAKALA Tel. 05 58 51 35 00
Agrément fiscal	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non Date de l'agrément : 01/01/2013 Demande en cours :
Appartenance à un réseau	<input checked="" type="checkbox"/> Oui Nom du réseau : INITIATIVE FRANCE <input type="checkbox"/> Non
Assujetti à la TVA	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non

Présentation du projet stratégique de l'APH

Quels sont les constats et les éléments d'analyse de votre territoire (démographiques, socio-économiques, institutionnels, autres opérateurs de la création d'entreprise, et...) à l'origine du choix de positionnement stratégique (cibles, territoire...) ?

Comment cette stratégie s'articule avec celle du réseau au niveau national ?

En quoi cette stratégie s'inscrit-elle dans les politiques locales de développement ?

Quelles démarches et actions concrètes avez-vous engagées en direction de vos partenaires financiers et autres partenaires impliqués dans la création d'entreprise (opérateurs de la création d'entreprise, autre APH...) ?

La Chambre de commerce et d'industrie, la Chambre de Métiers, le Conseil général des Landes et la Caisse des Dépôts et Consignations Aquitaine ont décidé dès 1998 de mener une réflexion en matière de financement des projets de création/reprise d'entreprises. Les deux Chambres consulaires animent un réseau de partenaires spécialisés dans l'appui aux jeunes entrepreneurs. Considérant le dispositif bancaire existant, la présence de société de capital risque ou l'épargne locale mobilisée par Réseau Entreprendre Adour et les Cigales Basco-Landaises, Initiative Landes créée le 21 juin 2004 complète utilement ces différents instruments au service du développement économique et de l'emploi.

Initiatives Landes s'inscrit dans la complémentarité avec les outils et les acteurs existants.

Initiative Landes utilise dans son fonctionnement les services de la Chambre de commerce et d'industrie dans le cadre de mises à disposition et est hébergée par celle-ci.

L'année 2018, confirme l'impact durable sur l'entrepreneuriat et la création d'emploi d'Initiative Landes.

L'association a accordé 845 500 € de prêts d'honneur, ceci pour 155 projets et 185 porteurs de projets.

120 entreprises ont été créées ou reprises en 2018 avec l'aide d'Initiative Landes, représentant 235 emplois créés ou maintenus en un an. L'action d'Initiative Landes a également mobilisé 8.4 M€ au bénéfice des Landes. Au total 143 prêts sans intérêt ont été accordés en 2018. L'ensemble représente un volume de 762 K€, auxquels s'ajoutent 7 662 K€ de financements bancaires associés, avec un effet de levier de 10 (10 € de prêt bancaire pour 1 € de prêt d'honneur).

Depuis sa création en 2004, Initiative Landes associe étroitement création d'entreprise et développement économique local. Depuis 2004, ce sont **1 132 entreprises** qui ont été créées ou reprises, représentant **2 618 emplois**.

En 2018, Initiative Landes a permis la reprise de **51** entreprises et **533** depuis 2004.

L'accompagnement des nouveaux entrepreneurs est indissociable de leur financement. **379 entrepreneurs** ont été accompagnés par la CCI, la CMA, BGE et parrainés par l'association ECTI en 2018.

La pertinence et l'efficacité du modèle Initiative Landes se vérifie également dans deux données clés : le taux de remboursement des prêts d'honneur (99%), qui permet à la plateforme de prêter à nouveau les fonds recouverts à d'autres entrepreneurs et le **taux de pérennité** des entreprises qui s'élève à **86% après trois ans** d'activité et à **82% à 5 ans**.

Ces bons résultats ont été notamment possibles grâce aux **partenaires** ayant abondé le **fonds de prêt en 2018** : le Crédit Agricole Aquitaine, la Caisse d'Epargne Aquitaine Poitou Charentes, la Société Générale, la Caisse et dépôts et consignations, la Communauté de Communes des Grands Lacs, Grand Dax Agglomération, Mont de Marsan Agglo, la Communauté de Communes d'Aire sur Adour, la Communauté de Communes du Pays Morcenais, la Communauté de Communes des Landes d'Armagnac et EDF.

Ceci a permis de conforter le fonds de prêt de **78.5 k€**, il s'élève ainsi aujourd'hui à **1 817 k€**

Une attention particulière a été apportée en 2018 à l'accompagnement, au parrainage et à la **communication** sur l'ensemble des projets financés.

De même l'année 2018 a permis de renforcer la mise en place de conventions avec les collectivités locales et ainsi l'accompagnement et le financement des projets au plus près des territoires.

Ces résultats reflètent la dynamique de 2018 qu'Initiative Landes souhaite poursuivre en 2019.

Pour renforcer et développer ses actions, Initiative Landes a répondu en 2018 et a été retenu pour la période 2018-2019 à l'appel à projet de la Région Nouvelle Aquitaine « Entreprendre la Région à vos côtés ». Suite à une première information basée sur les montants historiques

obtenus par chaque plateforme, Initiative Landes a sollicité la région pour que cette approche soit atténuée et plus en cohérence avec le nombre de projets financés. Initiative Landes est sensible au fait que la région au-delà de l'approche historique s'attache à prendre dans le futur davantage en compte la cohérence avec le nombre de projet accompagnés et financés. En parallèle Initiative Landes a revu ses conventions avec les chambres consulaires en cohérence avec les financements obtenus par celles-ci dans le cadre de cette même action.

Activité et objectifs de l'APH :

	2015	2016	2017	2018	Prévisionnel 2019
Nombre de prêts d'honneur / Entreprises	67 IL + 23 Nacre = 90	80 IL + 40 Nacre = 120	107 IL + 32 Nacre = 139	98 IL + 22 Nacre/PTZ = 120	120 IL + 20/ ptz = 140
Nombre de prêts d'honneur / Emprunteurs	77 IL + 25 Nacre = 102	90 IL + 44 Nacre = 134	133 IL + 34 Nacre = 167	120 IL + 23 Nacre/PTZ = 143	120 IL + 20/ ptz = 140
Montant total des prêts d'honneur/ Entreprises	485.5K€ + 87k€ = 572.5 k€	517 K€ + 151.5 k€ = 668.5 k€	721.5 K€ + 106 k€ = 827.5 k€	626 K€ + 76.5 k€ = 702.5 k€	840 k€ + 80 k€ = 920 k€
Nombre de porteurs de projets parrainés	102	134	167	143	140
Nombre d'emplois concernés par les entreprises aidées avec le chef d'entreprise financé	188	243	306	235	240

De même Initiative Landes s'attache au respect de la promesse Initiative et du nouveau plan stratégique.

Promesse Initiative :

1. Un accueil professionnel pour tous les entrepreneurs
2. Un accompagnement dans la finalisation du business plan
3. Un comité d'agrément pluridisciplinaire et bienveillant pour conseiller et décider du prêt d'honneur
4. Un suivi du projet pour favoriser la pérennité et la croissance de l'entreprise
5. Un accompagnement avec des bénévoles experts en entrepreneuriat

L'engagement de toutes les plateformes dans cette promesse participera à consolider ce socle de valeurs commun à tout notre réseau sur lequel pourra se construire le plan stratégique 2019-2022. Le plan stratégique sera adopté à l'Assemblée Générale d'Initiative France en juin 2019.

Plan stratégique :

Les 5 axes sont les suivants :

- La vitalité associative du réseau et l’ancrage de proximité un atout pour notre réseau
- Renforcer notre offre généraliste et inclusive en continuant à faire plus en faveur des territoires et publics fragiles où le réseau est encore trop peu présent
- Développer notre communication et nos partenariats privés
- Accompagner la transformation numérique au sein du réseau
- Poursuivre le déploiement du modèle Initiative à l’international

Communication :

Initiative Landes développer sa communication. La rubrique Lauréat, sur notre site internet est ainsi alimentée après chaque Comité d’Agrément.

Nous demandons systématiquement aux bénéficiaires des prêts d’honneur de nous faire parvenir leur logo afin que nous puissions les intégrer.

Un page Facebook a été créé.

Un coup de cœur est élu lors de chaque Comité d’Agrément. Ce coup de cœur est mis à l’honneur lors du déblocage du prêt.

Piste à explorer : créer une page LinkedIn afin de relayer les informations par le biais de nos partenaires.

Un plan de communication est à définir avec les communautés de communes. Elles sont en attente d’éléments chiffrés de notre part relatifs à l’activité économique sur leur territoire en retour du partenariat initié avec la plateforme.

Afin de les faire participer, des comités opérationnels seront créés courant 2019 afin d’évoquer l’avancement des travaux et discuter des perspectives.

Une réflexion est à poursuivre sur deux points :

- Contact avec les grandes entreprises
- Contact avec les anciens bénéficiaires

Caractéristiques de l'APH

+Le public éligible

Public privilégié	Secteur d’activité	Type de projet
<input checked="" type="checkbox"/> Tous publics <input type="checkbox"/> TPE à potentiel <input type="checkbox"/> TPE innovantes <input type="checkbox"/> Demandeurs d’emploi	<input checked="" type="checkbox"/> Tous <input type="checkbox"/> Industrie <input type="checkbox"/> Commerce <input type="checkbox"/> Artisanat <input type="checkbox"/> Service	<input checked="" type="checkbox"/> Tous <input type="checkbox"/> Création <input type="checkbox"/> Reprise <input type="checkbox"/> Développement

+La taille des projets soutenus

	%
0 à 3 salariés	85 %

4 à 10 salariés	12.5 %
Plus de 10 salariés	2.5%

Fonds de prêts d'honneur

Activité antérieure à la demande de dotation

Montant des pertes de l'année écoulée (a)	2 809 €
Montant total des prêts accordés au cours de l'année écoulée = prêts décaissés	626 000 € (+ 76.5 PTZ)
Taux de sinistre pour l'année écoulée en % (a/b)	0.45%

Taux de sinistre depuis l'origine de l'APH

Montant total des pertes depuis la création	42 036€
Montant total des prêts accordés depuis la création /	5 446 500 € (+1 312 k€ Nacre)
Taux de sinistre en % (a/b)	0.77%

Effet levier bancaire en volume :

Un euro de prêt d'honneur a permis de lever ...10..... euros de prêts bancaires.



Initiative Landes
Budget d'investissement prêts création/ reprise 2019

Besoins		Ressources		
Prêts sur fonds propres :		Fonds propres :		
Montant prêts d'honneur IL	840 000	Remboursement des prêts	550 000	
Nombre de prêts IL :	120	Solde décaissement (*)	585 899	
Prêt moyen :	7 000	Sous Total fonds propres	1 135 899	83%
		Nouveaux financements :		
		Communautés de Commune	80 000	54%
		BPI	40 000	27%
		Banques	28 500	19%
Fonds de roulement	444 399	Sous Total nouvelles ressources	148 500	11%
Total Initiative Landes	1 284 399	Total Initiative Landes	1 284 399	
Autre financement : FEDER		FEDER = INA 80 000 € (52 x 1500 €)	80 000	
Pour projets Initiative Landes	80 000			
TOTAL fonds IL + Feder	444 000			
Nombre de prêts IL :	52			
Prêt moyen :	8 538			
Prêt à taux zéro 20 prêts = 80 k€				
TOTAL	1 364 399	TOTAL	1 364 399	94%

(*) Fin 2018, avec bilan 2018



**Initiative Landes
 Budget d'investissement prêts de croissance 2019**

Besoins		Ressources		
		Conseil Régional	30 000	31%
		Caisse des Dépôts et Consignations	30 000	31%
Prêts d'honneur IL	100 000	FEDER	18 000	18%
Nombre de prêts IL : Prêt moyen :	5 20 000	Communautés de Commune	20 000	20%
		<i>Sous total</i>	98 000	80%
		Banques	20 000	
		<i>Banques</i>	20 000	16%
		Entreprises	5 000	
		<i>Entreprises</i>	5 000	4%
Solde engagements fin 2018	29 000	Sous Total ressources	123 000	95%
		Autofinancement	6 000	5%
		<i>Remboursement des prêts</i>	6 000	
TOTAL IL	129 000	TOTAL IL	129 000	100%



**Initiative Landes
 Budget de fonctionnement 2019**

Dépenses		Recettes		
Mises à disposition (CCI) :				
. Responsable	30 000			
. Assistante	26 000			
. Apprentie	20 000			
. Comptable	10 000			
Sous total	86 000	Chambre de commerce et d'industrie		
Dossiers (*):		Chambre de métiers et de l'artisanat		
. Montage et suivi dossiers par CCI (30 doss/1569 €/ 24h)	47 000			
. Montage et suivi dossiers par CMA (35 doss/1296 €/ 24h)	45 000			
Sous total	92 000	Sous total	154 000	58%
. Participation aux frais de structure CCI	18 000	Cotisations membres	6 000	5%
. CAC	3 900	Aquitaine transmission	2 000	2%
. Adhésion Ecti	2 500	Conseil Régional AAP	75 000	68%
. Cotisation FIR	2 900	Com Com	22 000	20%
. Déplacements parains	9 700	Produits financiers	6 000	5%
. Déplacements cté agrément	8 500			
. Pouey + huissier	7 000			
. Impôts	4 000			
. Communication	1 000			
. Repas Comité et frais	1 900			
. Frais financiers	2 600			
. Risque prêts	20 000			
. Irrecouvrable	5 000			
Sous total	69 000	Sous total	111 000	42%
TOTAL	265 000	TOTAL	265 000	100%
Valorisation du bénévolat	30 000	Valorisation du bénévolat	30 000	
TOTAL avec bénévolat	295 000		295 000	

(*) Dossiers non financés par l'action " Entreprendre la Région à vos côtés" / 50 % du total décaissé

Fait le 19 février 2019 à Mont de Marsan